

Curriculum Vitae

ARIANNA LAURENTI

Telefono Aziendale: AUSL Bologna: 051 6225116; cell. 349 8065598

Email Aziendale: arianna.laurenti@ausl.bologna.it; arianna.laurenti@regione.emilia-romagna.it

Data di nascita: 08/11/1970

Esperienza Professionale

(data, nome del datore di lavoro, tipo di impiego, attività svolta)

Dall'1/2/2023 ad oggi: avalimento c/o Intercent-ER – Agenzia regionale per lo sviluppo dei mercati telematici, per la gestione procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture di competenza dell'Agenzia;

Dall'1/1/2021 ad oggi: Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna - Dirigente Amministrativo nel Dipartimento Tecnico Patrimoniale – UOSD Gare e Contratti

Attività: Responsabile amministrativo di procedimenti afferenti contratti d'appalto di competenza del Dipartimento;

Dall'01/01/2004 al 31/12/2020: Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna - Collaboratore professionale amministrativo esperto nel Dipartimento Tecnico Patrimoniale – UOSD Gare e contratti con incarico di posizione organizzativa "Responsabile del Contenzioso Dipartimentale" a far data dal 1/1/2006.

Attività: Referente amministrativo di procedimenti per l'affidamento in appalto di lavori, servizi e forniture e relativa esecuzione; supporto amministrativo e consulenza legale ai Direttori di UO, dirigenti e funzionari del ruolo tecnico.

Dal 13/8/2003 al 31/12/2003: Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Nord - Collaboratore professionale amministrativo esperto, con incarico di posizione organizzativa di "Sostituto Dirigente Servizi Amministrativi" dal 1/1/2003.

Attività: Gestione dei procedimenti di affidamento degli appalti di lavori, di forniture di beni e servizi in qualità di Coordinatore del Settore Gare e Contratti dell'A.U.S.L. Bologna Nord.

Dall'01/01/2001 al 12/8/2003: Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Nord - collaboratore professionale amministrativo, con incarico di posizione organizzativa di "Sostituto Dirigente Servizi Amministrativi" dal 1/1/2003.

Attività: predisposizione atti per procedure affidamento di lavori, servizi e forniture e relativa esecuzione;

Dal 01/09/1999 al 31/12/2000: Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Nord - consulente (con contratto di collaborazione coordinata e continuativa)

Attività: consulenza in materia contrattuale al Servizio Attività Tecniche.

Dal 01/10/1997 al 30/09/1999: Grimaldi & Clifford Chance Studio Legale Associato

Attività: Svolgimento della pratica forense con prevalente interesse per tematiche inerenti al diritto civile, commerciale, internazionale privato, comunitario e comparato, e contrattualistica in genere.

Dal 01/07/1997 al 31/08/1997: Benetton Group S.p.A. – Stage c/o Direzione Affari Legali- Ufficio Contratti.

Attività: Redazione di contratti in lingua italiana ed inglese, analisi tematiche di diritto civile, commerciale, internazionale e comunitario.

Istruzione e Formazione

(data, nome e tipo Istituto, qualifica conseguita)

01/10/2000

Corte d'Appello di Venezia

Abilitazione all'esercizio della professione di avvocato

Dal 01/04/1997 al 01/07/1997

Forema - Consorzio per la formazione d'impresa c/o Associazione degli Industriali della Provincia di Padova

Corso Professionale per Giurista d'Impresa

31/08/1996

Università degli Studi di Padova - Facoltà di Giurisprudenza

Diploma di Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento): 110/110 con lode

Dal 01/10/1993 al 01/07/1994

University College Dublin - Faculty of law

Conseguimento borsa di studio Erasmus c/o Università di Dublino

Frequenza dei corsi e superamento esami: Contract Law, Commercial Law, studio per predisposizione tesi di laurea in diritto privato comparato.

01/07/1989

Liceo Classico C. Marchesi di Padova

Diploma di maturità classica

Competenze Personali (linguistiche)

Lingua Madre: Italiano

Altre Lingue:

	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione	Orale	
inglese	B2	C1	B2	B2	B2
francese	B1	B1	B1	A2	B1

Formazione e aggiornamento professionale

a) Docenze (*ente promotore, data, oggetto, durata*)

- AUSL di Bologna - Aprile – Dicembre 2007 - n. 7 "Seminari di aggiornamento in materia di esecuzione di opere pubbliche"
- AUSL di Bologna - Settembre 2005 - Giornata di aggiornamento sul tema "La contabilità dei lavori – Varianti in corso d'opera"
- AUSL di Bologna Nord - Dipartimento delle Attività Tecniche e delle Tecnologie: Novembre/Dicembre 2002 - Corso di aggiornamento "L'attività contrattuale dell'azienda sanitaria. In particolare: fasi ed atti del procedimento di realizzazione di lavori pubblici", articolato in 10 incontri di 4 ore ciascuno
- AUSL di Bologna Nord - Servizio Attività Tecniche: Maggio 2001 - Corso di aggiornamento "L'autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici - Obblighi di comunicazione ed informazione da parte delle stazioni appaltanti"
- Associazione Industriali della Provincia di Vicenza - Studio Legale "Grimaldi e Clifford Chance" – sede di Padova. Marzo 1999 e Novembre 1998 - I contratti della distribuzione commerciale: disciplina nazionale e comunitaria.

b) Partecipazione (*ente promotore, data, oggetto, durata*)

- QUASAP Qualità e Servizi per gli Appalti Pubblici –seminario di aggiornamento “I contratti di d'appalto di lavori pubblici” - 23 e 25 giugno 1999;
- A.R.E Associazione Regionale Economisti Provveditori Emilia Romagna e Marche / AUSL di Imola – 23/6/2000 - giornata di Studio sul tema “D.P.R. 25 gennaio 2000, n. 34 – La nuova disciplina sulla qualificazione delle Imprese negli Appalti di Lavori Pubblici”;
- AUSL di Bologna Nord – 20/11/2000 - corso di aggiornamento professionale “La riforma della giustizia amministrativa”;
- AUSL di Bologna Nord – 23/3/2001, 28/3/2001 e 2/4/2001 - corso di aggiornamento professionale “Il contratto d'appalto di lavori pubblici”
- AUSL di Bologna Nord – 26/11/2001 e 29/11/2001 - corso di aggiornamento professionale “Corso di formazione per operatori videoterminalisti”;
- QUASAP Qualità e Servizi per gli Appalti Pubblici / S.P.I.S.A Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica – dal 14/9/2001 al 16/1/2002 - **Master in Appalti di Lavori Pubblici**;
- A.R.E Associazione Regionale Economisti Provveditori Emilia Romagna e Marche – 7/6/2000 - convegno di studi sul tema “Rinnovo contratti e revisione prezzi: come e perché”
- AUSL di Bologna Nord – dal 26/3/2003 al 7/4/2003 - corso di aggiornamento professionale “Nuova disciplina dell'edilizia”
- AUSL di Bologna Nord – dal 23/6/2003 al 26/6/2003 - corso di aggiornamento professionale “La gestione delle risorse umane nelle organizzazioni complesse e multidisciplinari”
- Fondazione per l'Ingegneria c/o Ordine degli Ingegneri di Bologna - 24/10/2003 - “D.P.R. n. 222/2003 - Il regolamento sui requisiti minimi dei piani di sicurezza – come cambia il Piano di Sicurezza e Coordinamento e il Piano Operativo?”;
- Cisel – Centro Studi per gli Enti Locali – dal 13/11/2003 al 14/11/2003 - “La gara d'appalto dopo la Merloni-Quater”;
- QUASAP Qualità e Servizi per gli Appalti Pubblici – 5/11/2004 - corso di aggiornamento “Lavori pubblici: ATI, consorzi, subappalti, arbitrato e accordo bonario secondo la più recente giurisprudenza”;
- AUSL di Bologna - 21/06/2004 - seminario di studio “Offerta economicamente più vantaggiosa applicata all'appalto integrato ed alla concessione di costruzione e di gestione”;
- AUSL di Bologna - 05/11/2004 – “Lavori Pubblici: ATI, consorzi, subappalto, arbitrato e accordo bonario secondo la più recente giurisprudenza”
- QUASAP Qualità e Servizi per gli Appalti Pubblici – 31/3/2006 - seminario di aggiornamento “Regolarità contributiva delle imprese e DURC”;
- QUASAP Qualità e Servizi per gli Appalti Pubblici – 27/4/2006 - seminario di aggiornamento “Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici di lavori, Servizi, Forniture”
- AUSL di Bologna (Dip. Amministrativo – Servizio Acquisti) - 24/10/2006 “Informativa in merito al nuovo Codice degli Appalti”;
- Istituti Ortopedici Rizzoli – Area Vasta Acquisti Centro Emilia – 6/11/2006 - corso di formazione in tema di “Presentazione piattaforme Mercato Elettronico – Intercent-ER – Consip”
- AUSL di Bologna - dal 10/11/2006 al 21/11/2006 - Seminario di approfondimento sul nuovo codice dei contratti pubblici per lavori, servizi e forniture;
- S.P.I.S.A Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica – 18/1/2007, 19/1/2007, 29/1/2007 e 30/1/2007 –corso di formazione “Codice dei contratti pubblici”;
- AUSL di Bologna / Maggioli Formazione e Consulenza - 3/12/2009 - “Il contenzioso e i mezzi di tutela nelle Aziende Sanitarie”
- AUSL di Bologna / Nomos Appalti s.r.l. - Servizio di Consulenza agli Enti Locali - 25/3/2010– “La partecipazione plurisoggettiva alle gare d'appalto: ATI e consorzi di imprese”
- S.T.R. / Gruppo 24 Ore - 14/10/2010 – “La Direttiva Ricorsi nell'affidamento delle opere pubbliche”;
- Maggioli Formazione e Consulenza – dal 22/10/2010 al 3/12/2010 - **master breve** sul nuovo processo amministrativo (D. Lgs n. 104 del 2010);

- Nuova Quasco (Qualità degli appalti e sostenibilità del costruire) – 11/11/2010 - “D. Lgs. n.53 del 20 marzo 2010 – Direttiva Ricorsi”;
- AUSL di Bologna – dal 4/4/2011 al 11/4/2011 - “Le novità del nuovo Regolamento attuativo del Codice dei Contratti”;
- AUSL di Bologna – 16/5/2011 - “Il recupero crediti nei confronti delle persone giuridiche / società – Generalità e approfondimenti nelle fattispecie dei casi rappresentati”;
- AUSL di Imola – 9/10/2012 - “Regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici: l'aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa”
- S.P.I.S.A Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica – 11/12/2012 - “Impatto della spending review sulla pubblica amministrazione”
- AUSL di Bologna - 25/9/2013 - “Le operazioni di partenariato pubblico/privato nel Codice Appalti”
- AUSL di Bologna - 23/10/2013 - “La decertificazione e l'obbligo di acquisizione d'ufficio dei documenti da parte della P.A.”
- AUSL di Bologna - 2/12/2014 e 3/12/2014 - “La dematerializzazione e la Pubblica Amministrazione”
- AUSL di Bologna - 23/11/2015 - “La gestione dei contratti di partenariato pubblico e privato”
- AUSL di Bologna – 21/4/2016 - “La formazione alla sicurezza per i lavoratori delle aree amministrative e altre figure non sanitarie afferenti al Comparto della Sanità – Ateco 7 Art. 37 D. Lgs 81/08 e s.m.i.”;
- AUSL di Bologna / Nomos Appalti – 4/5/2016 - seminario “Il nuovo Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture – D. Lgs 18 aprile 2016, n. 50”;
- AUSL di Bologna (in collaborazione con Promo P.A. Fondazione) – 21/6/2016 e 23/6/2016 - corso di formazione “Appalti e contratti pubblici – Speciale riforma 2016 – D. Lgs 50/2016”
- AUSL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara – 25/1/2017 e 26/1/2017 - “Programmazione ed affidamento di lavori pubblici, forniture e servizi dopo il D. Lgs 50/2016 e le Linee Guida ANAC”;
- AUSL di Imola – 9/10/2017 - “La gestione dell'imposta di bollo negli enti pubblici: uno scenario rivoluzionato dalla digitalizzazione dei documenti della P.A.”;
- AUSL di Bologna – 27/10/2017 - “Offerta economicamente più vantaggiosa e anomalia dopo il correttivo”;
- AUSL di Bologna – 29/11/2017 - “Codice degli appalti pubblici dopo il correttivo: la fase di esecuzione dei contratti”;
- Intercent-ER – 28/2/2018 – *La gestione delle richieste di offerta sul mercato elettronico di Intercent-ER*;
- AUSL di Bologna – dal 27/9/2018 al 28/9/2018 - “Tematiche e problematiche fiscali legate a contratti/convenzioni attivi e passivi”;
- AUSL di Bologna – 12/12/2018 - “Aggiornamento in materia di appalti pubblici di beni e servizi di cui al D. Lgs 50/2016”;
- AUSL di Bologna – 18/12/2018 - “Gestione degli appalti pubblici dopo il DM 49/2018”
- AUSL di Bologna - dal 07/10/2020 al 08/10/2020 – “Il codice degli appalti pubblici dopo il Decreto Semplificazioni 16 luglio 2020 n. 76 convertito in Legge 11 settembre 2020 n.120”
- AUSL di Bologna - 28/06/2022 – “Normativa e giurisprudenza in tema di appalti di beni, servizi e lavori: ultimi aggiornamenti”.

Publicazioni (redatte e sottoscritte congiuntamente ad altri)
(rivista, numero, data e oggetto)

Dal 2005 al 2014

Rivista “Progettare per la Sanità – Edifici e tecnologie per la cura, l'assistenza e la riabilitazione” – Editore BEMA Editrice Milano - Rubrica “Leggi & sentenze”

- n. 88 (luglio/agosto 2005) - “Spese generali ed utili d'impresa”
- n. 89 (settembre/ottobre 2005) - “Merloni-quater”

- n. 90 (novembre/dicembre 2005) - "La nuova revisione prezzi"
- n. 91 (gennaio/febbraio 2006) - "Accesso agli atti di gara"
- n. 92 (marzo/aprile 2006) - "Fornitura, posa e subappalto"
- n. 93 (maggio/giugno 2006) - "D.U.R.C."
- n. 94 (luglio/agosto 2006) - "Riforma dei lavori pubblici"
- n. 95 (settembre/ottobre 2006) - "L'avvalimento nei lavori pubblici"
- n. 96 (novembre/dicembre 2006) - "Incertezze interpretative (sulla pretesa equivalenza tra categoria generale e categorie specializzate impiantistiche ai fini della partecipazione alle procedure di affidamento di appalti di lavori)"
- n. 97 (gennaio/febbraio 2007) - "Appalto concorso e appalto integrato";
- n. 98 (marzo/aprile 2007) - "Proroga o sospensione dei lavori? Un vero dilemma"
- n. 99 (maggio/giugno 2007) - "Contabilità dei lavori e verifica regolarità contributiva"
- n. 100 (luglio/agosto 2007) - "Oneri conseguenti alla ritardata emissione del certificato di collaudo"
- n. 101 (settembre/ottobre 2007) - "Subappaltare le lavorazioni"
- n. 102 (novembre/dicembre 2007) - "Il nuovo codice degli appalti pubblici"
- n. 103 (gennaio/febbraio 2008) - "Gli appalti di forniture e servizi nel Codice dei Contratti me nello Schema di Regolamento di Attuazione"
- n. 105 (maggio/giugno 2008) - "Leasing finanziario e principi contabili"
- n. 106 (luglio/agosto 2008) - "Disciplina IVA degli interventi edilizi ospedalieri"
- n. 107 (settembre/ottobre 2008) - "Affidamento ed esecuzione dei contratti pubblici";
- n. 108 (novembre/dicembre 2008) - "Atto di sottomissione perizia di variante entro il quinto: mera formalità"
- n. 109 (gennaio/febbraio 2009) - "Procedure di gara per appalti pubblici (quando e quali atti impugnare in presenza di clausole illegittime)"
- n. 110 (marzo/aprile 2009) - "La riduzione dell'incentivo per la progettazione interna: una norma "implicitamente" retroattiva?"
- n. 111 (maggio/giugno 2009) - "Sanità e fornitura energia: l'evoluzione normativa"
- n. 112 (luglio/agosto 2009) - "Responsabilità di Progettista, Direttore Lavori e Appaltatore"
- n. 113 (settembre/ottobre 2009) - "Pagamento subappaltatori e oneri documentali"
- n. 114 (novembre/dicembre 2009) - "La delega di funzioni (in materia di sicurezza sul lavoro)"
- n. 115 (gennaio/febbraio 2010) - "Il metodo dei "lotti funzionali" (Evoluzione legislativa di un sistema di realizzazione di opere pubbliche)"
- n. 118 (luglio/agosto 2010) - "Gare d'appalto: cosa cambia? (D.Lgs 53/2010, di recepimento della Direttiva Ricorsi)"
- n. 119 (settembre/ottobre 2010) - "Servizi di ingegneria ed architettura"
- n. 120 (novembre/dicembre 2010) - "Appalto di progettazione esecutiva ed esecuzione dell'opera: divieto di modifiche del progetto definitivo"
- n. 121 (febbraio 2011) - "Appalto di progettazione esecutiva ed esecuzione dell'opera: eventuale diritto dell'appaltatore a maggiori compensi"
- n. 122 (maggio 2011) - "Appalti pubblici e politiche attive del lavoro: le clausole sociali"
- n. 123 (settembre 2011) - "Qualificazione in categoria OG11 (il quesito torna attuale a seguito dell'entrata in vigore del DPR 207/2010)"
- n. 124 (dicembre 2011) - "Tardiva consegna dei lavori"
- n. 125 (marzo 2012) - "Le ultime modifiche al codice dei contratti pubblici: un panorama"
- n. 126 (maggio 2012) - "La concessione di lavori pubblici nel codice dei contratti e relativo regolamento di attuazione: riflessioni sugli aspetti relativi all'esecuzione del contratto, evidenziati dall'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici (Det. n. 2 del 11/3/2010)"
- n. 128 (dicembre 2012) - "La disciplina del pagamento dei subappaltatori nel vigente codice dei contratti. Termini di pagamento dei subappaltatori da parte dell'appaltatore e obbligo di trasmissione delle fatture quietanzate"
- n. 129 (marzo 2013) - "Lavori pubblici. La disciplina del pagamento dei subappaltatori nel vigente codice dei contratti. Parte seconda: il pagamento diretto dei subappaltatori da parte della stazione appaltante"

- n. 130 (maggio 2013) - "Le cause di esclusione dalle gare d'appalto: a cosa devono fare attenzione imprese e stazioni appaltanti"
- n. 131 (ottobre 2013) - "Diritto di accesso e diritto alla riservatezza nell'ambito delle offerte di gara"
- n. 132 (dicembre/gennaio 2014) - "Operazioni di partenariato pubblico privato – Decisione Eurostat 11 febbraio 2004 e successivi aggiornamenti - Allocazione dei rischi anche alla luce dei recenti orientamenti giurisprudenziali".

Dal 2015 al 2019

Rivista "Progettare per la Sanità – Architettura per la cura, la diagnosi e la riabilitazione" (dal n.3/2017, ridenominata "Progettare per la Sanità – Organizzazione, tecnologia, architettura"). Editore EDRA - Rubrica "Normativa commentata"

- n. 01/15 (ottobre 2015) - "L'indicazione degli oneri della sicurezza aziendale"
- n. 02/16 (aprile 2016) – su richiesta dell'editore, la rubrica si trasforma in una rassegna di segnalazioni, chiarimenti e suggerimenti sulle principali novità normative: "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi (rassegna di segnalazioni e chiarimenti in materia di appalti);
- n. 03/16 (giugno 2016) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - Il nuovo codice dei contratti pubblici D. Lgs 18 aprile 2016, n.50 (entrato in vigore in data 19 aprile 2016): le principali novità"
- n. 04/16 (settembre 2016) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi – Le principali novità introdotte dal Nuovo Codice dei contratti pubblici D. Lgs 18 aprile 2016 n.50, in vigore dal 19 aprile 2016"
- n. 05/16 (novembre 2016) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi – I provvedimenti attuativi del Nuovo Codice dei contratti pubblici D. Lgs 18 aprile 2016 n.50"
- n. 06/16 (dicembre 2016) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi – Linee Guida ANAC e Nuovo Codice dei Contratti Pubblici, D. Lgs 18 aprile 2016, n.50"
- n. 01/17 (febbraio 2017) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - Linee Guida ANAC e Nuovo Codice dei Contratti Pubblici, D. Lgs 18 aprile 2016, n.50 (prosegue dall'articolo precedente, ndr)
- n. 02/17 (aprile 2017) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - Limiti al subappalto nel Nuovo Codice dei Contratti"
- n. 03/17 (luglio 2017) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - Criteri Ambientali Minimi nelle pubbliche amministrazioni"
- n. 04/17 (settembre 2017) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - Correttivo al Codice dei Contratti Pubblici – D.Lgs 19 aprile 2017 n. 56, in vigore dal 20 maggio 2017: le novità più significative"
- n. 05/2017 (novembre 2017) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi : principi e massime giurisprudenziali in materia di appalti pubblici (principio di rotazione – offerte anomale e giustificazioni – clausole di esclusione – pubblicità delle sedute di gara – termini di impugnazione – requisiti di partecipazione – oneri di sicurezza aziendali – linee guida ANAC in consultazione)"
- n. 01/18 (febbraio 2018) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - principi e massime giurisprudenziali in materia di appalti pubblici (linee guida ANAC n. 3 aggiornata al correttivo – linea guida n. 8 su procedure negoziate – DM Ambiente 11/10/2017 – specifiche tecniche per gruppi di edifici);
- n. 02/18 (aprile 2018) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - principi e massime giurisprudenziali in materia di appalti pubblici: operazioni di partenariato pubblico privato ai sensi del Nuovo Codice dei Contratti pubblici"
- n. 05/18 (ottobre 2018) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi - principi e massime giurisprudenziali in materia di appalti pubblici: il regolamento recante linee guida sulle modalità di svolgimento della funzione di direttore dei lavori e direttore dell'esecuzione (D.M. 49/2018)"
- n. 01/19 (febbraio 2019) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi – Commissioni giudicatrici per gare da affidarsi col metodo dell'offerta economicamente più vantaggiosa: l'istituzione dell'albo dei commissari presso l'ANAC"

- n. 3/19 (giugno 2019) - "Appalti, sentenze e aggiornamenti normativi – Le novità normative in materia di appalti pubblici (Decreto Semplificazioni e Legge di Bilancio / Gare telematiche / Requisiti di qualificazione / Costo del personale / Accesso civico generalizzato negli appalti pubblici)"
- n. 4/19 (settembre 2019) - "Le recenti modifiche al Codice dei Contratti"
- settembre 2021 - Le innovazioni apportate dal Decreto Semplificazioni 2021 (D.L. 31/05/2021, n. 77) alla disciplina dei contratti pubblici. Semplificazioni riguardanti gli investimenti di cui al PNRR e PNC e Fondi Strutturali UE - Nuova disciplina del subappalto – Modifiche al DL Semplificazioni 2020 e al DL "sblocca-cantieri"
- n. 2/22 (aprile 2022) - "Aggiornamenti in materia di appalti pubblici. Disciplina del "caro materiali".

Bologna, li 28 ottobre 2023

Arianna Laurenti
