

ALLEGATO B)

MATRICE DEI RISCHI

Di seguito si riporta, come previsto dalle Linee Guida Anac n. 9/2018, una descrizione della tipologia e del grado di rischio commisurato al contratto di concessione dei servizi educativi per la prima infanzia del Comune di Formigine di cui al presente capitolato, per un periodo di cinque anni.

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) rischio basso: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota;
- 2) rischio medio: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile;
- 3) rischio alto: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta.

La matrice sarà utilizzata anche nella fase di esecuzione della concessione per accertare che in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali. In esito all'analisi effettuata, è stata individuata la presenza dei seguenti rischi:

Tipologia di rischio		Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Articolo del capitolato che identifica il rischio
Rischio domanda	Rischio di contrazione della domanda	Riduzione della domanda dei servizi	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa e gestionale	Concessionario	Articolo 6
	Rischio di offerta/competizione	Comparsa nel mercato locale di ulteriori operatori che propongono i medesimi servizi	Media	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa e gestionale, diversificazione degli eventuali servizi in regime privato offerti	Concessionario	Articoli 6 e 11
Rischio di performance		Incapacità del concessionario di erogare i servizi	Bassa	Aumento dei costi, penali, risoluzione del contratto	Flessibilità organizzativa e gestionale	Concessionario	Articolo 6
Rischio operativo	Rischio di aumento dei fattori produttivi	Incremento costi di approvvigionamento materiali, costi di personale, costi per manutenzioni, costi di utenze	Media	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa e gestionale	Concessionario	Articolo 6
	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono	Mancato pagamento delle rette da parte degli	Media	Diminuzione dei ricavi	Attivazione tempestiva delle	Concessionario	Articolo 10

	pagare i servizi offerti	utenti dei nidi in concessione			procedure di riscossione coattiva		
	Rischio di risarcimento danni	Risarcimenti dovuti a terzi per danni causati nell'esercizio dell'attività	Bassa	Aumento dei costi	Stipula polizza assicurativa come da capitolato	Concessionario	Articolo 35
Rischio di indisponibilità strutture	Rischio di indisponibilità totale o parziale delle strutture in concessione, di cui all'art. 2 del capitolato	Sopravvenute esigenze di manutenzione straordinaria a carico del concessionario che comportano l'indisponibilità dei locali	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Effettuazione di regolare manutenzione ordinaria, stipula polizza assicurativa	Concessionario	Articoli 16 e 35
	Rischio di indisponibilità totale o parziale delle strutture in concessione, di cui all'art. 2 del capitolato	Sopravvenute esigenze di sospensione del servizio a carico del concedente che comportano l'indisponibilità dei locali	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Riequilibrio piano economico finanziario	Concedente	Articolo 6
Rischio amministrativo		Diniego o perdita di autorizzazione al funzionamento e accreditamento dei nidi in concessione	Bassa	Aumento dei costi, penali, risoluzione del contratto	Adeguamento ai requisiti richiesti ed alle eventuali prescrizioni imposte	Concessionario	Articolo 14
Rischio normativo		Modifiche normative che impongono diverse e più onerose modalità di erogazione del servizio	Bassa	Aumento dei costi	Riequilibrio piano economico finanziario	Concedente	Articolo 6

Si potrà avvio alle procedure di revisione del piano economico finanziario anche al verificarsi dei rischi di cui all'articolo 6 del presente capitolato, di seguito riportati, previsti dalle Linee Guida Anac n. 9/2018, art. 3.3:

- guerre, atti di ostilità, azioni terroristiche, sabotaggi, atti vandalici, sommosse, insurrezioni e altre agitazioni civili;
- esplosioni, radiazioni e contaminazioni chimiche;
- fenomeni naturali avversi di particolare gravità ed eccezionalità, compresi esondazioni, fulmini, terremoti, accumuli di neve e ghiaccio;
- epidemie e contagi;
- prolungata indisponibilità di alimentazione elettrica, gas o acqua per cause non imputabili al Comune o al concessionario
- altri eventi imprevedibili che comportino l'impossibilità di utilizzo dell'immobile o che interrompano l'erogazione del servizio.