

**MATRICE DEI RISCHI****Progetto per l'affidamento in concessione del servizio di gestione del centro sportivo polifunzionale del Comune di Campegine, sito in Via Sorte n. 2/A****Analisi economica dei costi e dei ricavi**

Le valutazioni sono quelle riportate nel documento *“Redazione di un Piano Economico Finanziario per la gestione in concessione del centro polisportivo comunale di Via Sorte 2/A - Campegine”*.

Il piano economico finanziario, a dimostrazione della sostenibilità economico-finanziaria del servizio, deve intendersi indicativo e non vincolante ai fini dell'offerta.

Ciascuna ditta dovrà procedere alla valutazione soggettiva dei costi e dei ricavi, con particolare riferimento alla propria organizzazione, alle risorse a disposizione e agli investimenti che intenderà porre in essere a garanzia del buon funzionamento del servizio durante i sedici anni.

Con particolare riferimento al rischio operativo relativo alla concessione esso si concentra principalmente sull'andamento dei prezzi delle utenze. Posto che la struttura per come è costruita, avendo anche la piscina riscaldata, richiede per il proprio funzionamento forniture energetiche adeguate. Particolare attenzione dovrà essere posta in fase di manutenzione ordinaria e straordinaria nell'adozione di soluzioni che consentano il contenimento dei costi dell'energia. Un primo passo è l'adozione del sistema di consumo sul posto dell'energia elettrica prodotta dai pannelli fotovoltaici installati sul tetto della struttura.

Un possibile rischio operativo può essere la contrazione della domanda considerando in funzione del bacino di utenza e dell'ubicazione della struttura.

TIPO DI RISCHIO	DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO (nulla, minima, bassa, media, alta)	RISCHIO A CARICO COMUNE	RISCHIO A CARICO PRIVATO	STRUMENTI PER MITIGAZIONE DEL RISCHIO
Rischio di errata valutazione dei costi	MEDIA		X	Adozione di validi strumenti di analisi di bilancio
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	MEDIA		X	Attenta valutazione e introduzione meccanismi salvaguardia
Rischio contrazione domanda	MINIMA		X	Scelte strategiche e commerciali adottate dal concessionario
Rischio di manutenzione straordinaria	MEDIA	X	X	CONTRATTO – Attenta programmazione manutenzioni straordinarie in funzione dell'abbassamento costi di gestione
Rischio Amministrativo	MINIMA	X	X	CONTRATTO
Rischio Finanziario	MINIMA		X	Adozione validi strumenti di analisi di

#### d. Matrice dei Rischi

				bilancio – accesso a crediti del settore
--	--	--	--	---

#### Conclusioni

In base alle considerazioni del documento “Redazione di un Piano Economico Finanziario per la gestione in concessione del centro polisportivo comunale di Via Sorte 2/A - Campegine”, valutata la macroanalisi finanziaria della concessione di cui in oggetto e la natura del rischio gestionale, si ritiene che la concessione di che trattasi debba considerarsi sostenibile, in ragione:

- dal punto di vista delle entrate:
  - la possibilità di ampliare l’offerta sportiva nell’area precedentemente indicata come sala polivalente permetterebbe di aumentare ricavi;
  - considerata la posizione dell’impianto vicino all’uscita autostradale sarebbe un impianto ideale per l’organizzazione di eventi sportivi e non di richiamo regionale e macro-regionale.
- .Dal punto di vista dei costi,
  - la possibilità di fruire dello scambio sul posto dell’energia elettrica prodotta dai pannelli solari permette un risparmio sugli attuali consumi.

Si presume che la sostenibilità resterà sostanzialmente immutata durante tutta la durata della concessione. Si evidenzia che tale valore potrebbe essere modificato dall’incremento delle entrate da parte del concessionario, a mero titolo di esempio, a fronte della valorizzazione del bene dal punto di vista delle sponsorizzazioni, dell’utilizzo dell’impianto rispetto all’organizzazione di un maggior numero di eventi rispetto a quanto ipotizzato nella relazione citata, ecc.

**La sostenibilità è comunque correlata alla capacità organizzativa e gestionale del concessionario.**