

ID	Tipo di rischio	Descrizione (linea guida ANAC)	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
Rischi di costruzione (D.Lgs. 50/2016, art. 3 c. 1, lettera aaa) - rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera)								
1	Rischio di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera.	MINIMA - Le installazioni oggetto di contratto presentano una complessità progettuale contenuta	Non si prevedono ritardi significativi né costi per l'Amministrazione in caso di errori e/o omissioni in fase progettuale.	Scelta del Partner: l'Amministrazione provvede ad apposita e approfondita istruttoria in merito alla solidità e affidabilità del Concessionario. Scelta dei soggetti incaricati: le attività di progettazione saranno affidate solo a soggetti abilitati, di comprovata esperienza e competenza. Clausole contrattuali: la convenzione prevede la definizione di specifici obblighi contrattuali e tempistiche di esecuzione, con l'indicazione di adeguate penali. Garanzie: la convenzione prevede specifiche cauzioni a garanzia della corretta progettazione, esecuzione e manutenzione delle opere realizzate.	\	SI	Art. 13.3 lett. a - art. 13.9 lett.f - art. 16.2
2	Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Rischio collegato al mancato rispetto degli standard di progetto.	MINIMA. Le attività saranno affidate solo a soggetti di comprovata esperienza e competenza, sotto il diretto controllo del Concessionario.	Non si prevedono ritardi significativi né costi per il Concedente in caso di errori e/o omissioni in fase di esecuzione delle attività.	Scelta dell'impresa esecutrice: le opere saranno affidate a soggetti in possesso delle qualificazioni previste dalla normativa di settore. Clausole contrattuali: la convenzione prevede la definizione di specifici obblighi contrattuali e tempistiche di esecuzione, con l'indicazione di adeguate penali	\	SI	Art. 13.14
3	Rischio legato ai fattori produttivi	Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	MINIMA. Non si ravvedono rischi rilevanti in termini di possibile indisponibilità e/o aumento del costo dei fattori produttivi nel corso degli anni (es. costo del personale, materiali, tecnologie utilizzate, parti di ricambio, ecc.). La disponibilità di prodotti alternativi è garantita da un mercato sempre più innovativo e concorrenziale, grazie alla notevole velocità di avanzamento del progresso tecnologico.	Il costo dell'energia elettrica è a carico dell'Amministrazione la quale ha aderito alla convenzione INTERCENT-ER che garantisce l'acquisto di energia elettrica ai prezzi più contenuti ad oggi esistenti sul mercato.	Clausole contrattuali: la convenzione prevede a carico del Concessionario i costi per la realizzazione, la gestione e il mantenimento dell'opera secondo il progetto presentato in sede di gara. Altri strumenti per la mitigazione del rischio: l'Amministrazione ha aderito alla convenzione INTERCENT-ER per la fornitura di energia elettrica che garantisce un costo tra i più bassi sul mercato.	SI	SI	Art. 14.2
4	Rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	-	MINIMA. Le attività saranno affidate solo a soggetti di comprovata esperienza e competenza, sotto il diretto controllo del Concessionario. Il cronoprogramma di progetto è realizzato sulla base di consolidate esperienze in installazioni similari e secondo tempistiche in linea con il periodo di esecuzione dei lavori. La limitata dimensione dei singoli cantieri consente di recuperare eventuali ritardi dovuti a fattori non prevedibili (es. meteo).	Non si prevedono ritardi significativi né costi per il Concedente in caso di errori e/o omissioni in fase di esecuzione delle attività.	Clausole contrattuali: la convenzione prevede la definizione di specifici obblighi contrattuali e tempistiche di esecuzione, con l'indicazione di adeguate penali. Reporting: il contratto prevede l'invio all'Amministrazione di periodiche relazioni sull'avanzamento delle attività di installazione. Attività di monitoraggio: i livelli di servizio prevedono costanti attività di controllo operativo da parte del Concessionario. Inoltre, al fine di verificare le modalità di perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario, il Concessionario trasmette al Concedente, entro il 30 aprile di ciascun anno solare di durata della Concessione, il piano economico-finanziario offerto in sede di gara, come eventualmente modificato in seguito a variazioni successive approvate dal Concedente	\		Art. 13.11 lett. b - art. 18.1
5	Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	-	MINIMA. Le attività saranno eventualmente affidate in subappalto solo ad imprese esecutrici qualificate per le attività da svolgere e comunque sotto il diretto controllo del Concessionario e dietro autorizzazione del Concedente. Le attività di installazione e/o manutenzione non comportano la necessità di competenze specialistiche di difficile reperimento sul mercato.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori/subappaltatori.	Clausole contrattuali: la convenzione prevede la definizione di specifici obblighi contrattuali e tempistiche di esecuzione in capo al Concessionario con l'indicazione di adeguate penali. Il Concessionario è responsabile delle attività eventualmente affidate in subappalto. Attività di monitoraggio: i livelli di servizio richiesti prevedono costanti attività di controllo operativo da parte del Concessionario. Reporting: il contratto prevede l'invio all'Amministrazione di periodiche relazioni sull'avanzamento delle attività di installazione e di manutenzione.	\	SI	Art. 7.8 lett. b - Art. 7.11 - Art. 13.7 lett. d) lett. e), lett f)
6	Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	-	MINIMA. Il progetto prevede l'utilizzo di tecnologie di consolidato utilizzo e di elevata qualità e affidabilità.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione derivanti da problematiche connesse alle tecnologie utilizzate. Eventuali malfunzionamenti (e i relativi interventi di riparazione/sostituzione) rimangono a carico del Concessionario.	Clausole contrattuali: la convenzione e il capitolato presentato in sede di gara definiscono le caratteristiche minime delle tecnologie che saranno utilizzate. La convenzione riporta specifici obblighi contrattuali a carico del Concessionario e adeguate penali in caso di inadempimento. Altri strumenti di mitigazione del rischio: Il Concessionario si impegna a comprendere nel canone annuo di manutenzione ordinaria, per i primi 6 anni di concessione, la sostituzione gratuita di 2 (due) telecamere IP Megapixel e di 1 (una) telecamera OCR danneggiate a seguito di un evento accidentale.	\	SI	Pagg. 7 e ss. del capitolato - Pag. 25
Rischi di domanda (D.Lgs. 50/2016, art. 3 c. 1, lettera ccc) - Rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa)								

7	Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico.	MEDIA. Il rischio derivante dalla contrazione della domanda di mercato è potenzialmente correlato allo sfruttamento economico da parte del Concessionario degli impianti di rete e trasmissione dati, inclusa Torre Aquila, con conseguente mutamento dell'equilibrio della concessione.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di contrazione della domanda	Scelta del Partner: l'Amministrazione prevede la selezione di un Concessionario con adeguate caratteristiche di esperienza, competenza, solidità e affidabilità nel mercato di riferimento, il quale ha formulato la proposta consapevole del rischio di domanda che gli compete interamente.	\	SI		
8	Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda.	BASSA. Nel corso della durata contrattuale non è possibile escludere l'erosione di parte della domanda da parte di competitor del Concessionario, in riferimento ad esempio ad eventuali proposte di fornitura del servizio di copertura Wi-Fi a prezzi più vantaggiosi	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di contrazione della domanda di servizi internet derivate da offerte competitive di altri operatori.	Scelta del Partner: l'Amministrazione prevede la selezione di un Concessionario di comprovata esperienza nel settore di riferimento, il quale ha formulato la proposta consapevole del rischio di domanda che gli compete interamente.	\	SI		
Rischi di disponibilità (D.Lgs. 50/2016, art. 3 c. 1, lettera bbb) - Rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti)									
9	Rischio di manutenzione straordinaria	Rischio di manutenzione non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi.	MINIMA. Le installazioni oggetto di contratto sono state oggetto di una valutazione dettagliata in termini qualitativi per cui la possibilità di sviluppo di attività manutentive non preventivate è da ritenersi comunque remota.	Tale rischio rientra nel più complesso "Rischio di progettazione" e non si prevedono aumenti di costi per il Concedente in caso di errori e/o omissioni in fase progettuale.	Clausole contrattuali: la convenzione regola l'obbligo, per il Concessionario, di realizzare le opere a regola d'arte. Garanzie: la convenzione prevede specifiche cauzioni e polizze ass.ve a garanzia della corretta progettazione, esecuzione e manutenzione delle opere realizzate.	\	SI	Art. 13.7 – Art. 16.1 e 16.2	
10	Rischio di performance	Rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti, con conseguente riduzione dei ricavi.	MINIMA. Le attività saranno affidate solo a soggetti di comprovata esperienza e competenza, sotto il diretto controllo del Concessionario selezionato in base ad elevate caratteristiche di qualità e affidabilità.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di mancato rispetto dei KPI di progetto.	Scelta del Partner: l'Amministrazione prevede la selezione di un Concessionario con adeguate caratteristiche di esperienza, competenza, solidità e affidabilità nel mercato di riferimento. Clausole contrattuali: il capitolato regola l'esecuzione di periodiche attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, secondo livelli di servizio prestabiliti, eseguiti da personale in possesso delle competenze specifiche e adeguatamente formato per l'esecuzione del servizio. Attività di monitoraggio: i livelli di servizio prevedono costanti attività di controllo operativo da parte del Concessionario. Penali: la convenzione prevede specifiche penali a ulteriore garanzia del rispetto degli adempimenti contrattuali in capo al Concessionario.	\	SI	Pag. 23 e ss. Del capitolato	
11	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	-	MINIMA. Il Concessionario si avvarrà di fornitori aventi elevate garanzie di affidabilità in termini qualitativi e di rispetto delle tempistiche previste da contratto.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di indisponibilità, anche solo parziale, dei servizi da erogare.	Scelta del Partner: l'Amministrazione prevede la selezione di un Concessionario con adeguate caratteristiche di esperienza, competenza, solidità e affidabilità nel mercato di riferimento. Clausole contrattuali: la convenzione regola l'obbligo, per il Concessionario, di eseguire le forniture e le opere a regola d'arte, impiegando personale adeguatamente formato, e nel rispetto delle caratteristiche tecniche e delle tempistiche proposte in fase di gara. Penali: la convenzione prevede specifiche penali a ulteriore garanzia del rispetto degli adempimenti contrattuali in capo al Concessionario.	\	SI	Art. 13.7	
Altri Rischi									
12	Rischio di commissionamento	Rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento.	MINIMA. La realizzazione di un nuovo sistema di videosorveglianza nel territorio comunale risponde ad una esigenza di maggiore sicurezza molto diffusa nella collettività. Il progetto prevede inoltre l'installazione di dispositivi volti alla diffusione della rete internet per i cittadini parallelamente allo sfruttamento degli impianti posti su Torre Aquila. La scelta delle ubicazioni di progetto è stata effettuata sulla base delle necessità manifestate dai cittadini nei luoghi di maggiore criticità. Si segnala altresì l'avvenuta autorizzazione da parte della Prefettura.	Acquisita come remota la possibilità di dover introdurre modificazioni connesse ad assensi o contrarietà da parte della collettività, eventuali costi aggiuntivi a carico del Concessionario, derivanti da richieste della cittadinanza, che dovessero eventualmente comportare alterazioni dell'equilibrio della concessione, verranno valutati nell'ambito dell'applicazione del meccanismo di riequilibrio previsto contrattualmente.	Strumento di mitigazione del rischio: Autorizzazione già ottenuta da parte della Prefettura competente. Installazione su impianti e aree pubbliche già nella disponibilità del concedente	\	SI	Art. 13.11 lett. b – art. 18.1 – Art. 14.1	
13	Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione.	NON APPLICABILE. Già acquisite le autorizzazioni necessarie e con la presentazione del progetto esecutivo il concedente verificherà unicamente la coerenza con quanto già autorizzato da soggetti terzi.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione in caso di ritardi e/o diniego nel rilascio delle autorizzazioni. Eventuali ritardi nell'avvio delle installazioni non dipendenti dal Concessionario comporteranno la necessità di attivazione del meccanismo di riequilibrio economico-finanziario della concessione.	Le clausole contrattuali comunque previste nonché gli approfondimenti già svolti in fase di definizione e approvazione della proposta consentono di ritenere tale fattispecie non applicabile.	\	\	Art. 8 – Art. 14.1	
14	Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima.	NON APPLICABILE. Il progetto non prevede la necessità di espropri. Le installazioni saranno effettuate su aree pubbliche, per cui non si prevede alcun tipo di variazione di destinazione d'uso o di proprietà.	\	\	\	\	\	

15	Rischio ambientale e/o archeologico	Rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica.	NON APPLICABILE					
16	Rischio normativo - politico - regolamentare	Rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento o, nei casi estremi, venir meno della procedura o dell'affidamento.	MINIMA. Gli obiettivi che verranno perseguiti con la realizzazione degli interventi sono parte integrante di quelli strategici definiti negli strumenti di programmazione dell'ente in materia di sicurezza. In ogni caso il verificarsi degli eventi associati al rischio indicato implicherebbe, a livello contrattuale, l'attivazione del meccanismo di riequilibrio economico-finanziario.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione, salvo il meccanismo di riequilibrio economico-finanziario previsto contrattualmente	Clausole contrattuali: la convenzione prevede specifici meccanismi di riequilibrio economico-finanziario della concessione qualora tale equilibrio venisse alterato per cause non dipendenti dal Concessionario.	SI	SI	Art. 14
17	Rischio finanziario	Rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti. Rischio finanziario, che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione.	MINIMA. Il rischio indicato è strettamente correlato alla solidità e affidabilità del Concessionario selezionato. L'istruttoria eseguita dall'Amministrazione include la verifica della sostenibilità economico finanziaria (PEF asseverato) del progetto.	Non si prevedono costi a carico dell'Amministrazione. Gli unici costi per l'Amministrazione sarebbero unicamente ad esito di un procedimento di contenzioso o di accordo per la risoluzione contrattuale.	Scelta del Partner: l'Amministrazione provvede ad apposita e approfondita istruttoria in merito alla solidità e affidabilità del Concessionario. In rapporto a ciò il valore dell'investimento complessivo e l'insieme di attività svolte nel settore dallo stesso sono elementi di mitigazione del rischio, nonché la convenzione prevede specifici obblighi in capo al Concessionario in merito al finanziamento di tutti gli oneri per la realizzazione del progetto.		SI	Art. 7.7 lett. g)
18	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	-	MINIMA. Il prezzo dei servizi offerti è sostenuto dal Concessionario e il rischio indicato è strettamente correlato alla solidità e affidabilità del Concessionario selezionato. I servizi offerti sono finanziati dallo sfruttamento economico degli impianti di rete e trasmissione dati e di Torre Aquila, nonché dal contributo iniziale e dal canone annuale versati dall'Amministrazione. L'installazione e la manutenzione dell'impianto di videosorveglianza non prevedono costi a carico del cittadino - Per quanto concerne i rapporti tra Concessionario e cittadini/imprese aderenti ai servizi di connessione internet, il rischio di insolvenza è molto limitato in quanto il Concessionario può gestire tempestivamente tali situazioni avvalendosi delle clausole contrattuali.	Non si prevedono maggiori costi rispetto a quelli definiti contrattualmente.	Scelta del Partner: l'Amministrazione provvede ad apposita e approfondita istruttoria in merito alla solidità e affidabilità del Concessionario. Gestione dei servizi accessori: adeguata valutazione da parte del Concessionario in merito alla solvibilità dei Clienti, richiesta di pagamento anticipato per clienti di dubbia solvibilità e puntuale gestione del recupero crediti sono possibili azioni che il concessionario può mettere in campo al fine di ridurre al minimo eventuali rischi.		SI	
19	Rischio delle relazioni industriali	Rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzano negativamente costi e tempi della consegna.	NULLA. La tipologia ed entità del progetto proposto non fa ritenere probabile un'eventuale influenza negativa delle parti sociali coinvolte.					
20	Rischio di valore residuale	Rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese.	MINIMA. Alla fine del rapporto contrattuale gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali di proprietà dell'Amministrazione consegnate al Concessionario rientrano nella piena disponibilità dell'Amministrazione in perfetto stato di efficienza e di conservazione, salvo il normale deperimento dovuto all'uso.	Non si prevedono costi per l'Amministrazione.	Clausole contrattuali: la convenzione disciplina la possibilità di trasferimento, a fine concessione, dei beni all'Amministrazione e lo stato nel quale i beni dovranno essere trasferiti. Inoltre, salvo il verificarsi di situazioni di eccezionalità, l'ammortamento dei beni realizzati dal Concessionario durante il periodo di affidamento, dovrà completarsi, entro il termine dell'affidamento medesimo e i beni stessi dovranno essere riconsegnati al Comune a titolo gratuito alla scadenza della Concessione, in perfetto stato di efficienza e di conservazione, salvo il normale deperimento dovuto all'uso.		SI	Art. 15.4 lett. a) e b) -
21	Rischio di obsolescenza tecnica	Rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti.	MINIMA. Gli impianti oggetto di installazione sono di nuova generazione e pertanto l'obsolescenza tecnica prevista è legata alla durata contrattuale. Per gli impianti esistenti si prevede, in caso di guasto, la sostituzione con nuovi dispositivi	Non si prevedono costi per l'Amministrazione.	Clausole contrattuali: il capitolato disciplina le caratteristiche tecniche degli impianti oggetto di installazione, nonché le attività di controllo e di manutenzione ordinaria e straordinaria necessarie per garantire il mantenimento nel tempo degli standard tecnici e funzionali prestabiliti. Il Concessionario si impegna comunque a comprendere nel canone annuo di manutenzione ordinaria, per i primi 6 anni di concessione, la sostituzione gratuita di 2 (due) telecamere IP Megapixel e di 1 (una) telecamera OCR danneggiate a seguito di un evento accidentale		SI	Pag. 23 del Capitolato e pag. 25
22	Rischio di interferenze (sopra e sotto servizi)	Rischio di sopra/sottoservizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.).	MINIMA. Il rischio indicato è legato alla possibile presenza di sopra/sottoservizi non censiti e/o realizzati/censiti in modo non corretto (es. quote difformi dalle normative/regolamenti vigenti). La realizzazione delle attività di progetto prevede il coordinamento con gli Enti Gestori dei sopra/sottoservizi.	Tale rischio rientra nel più complesso "Rischio di progettazione" e non si prevedono aumenti di costi per l'Amministrazione in caso di errori e/o omissioni in fase progettuale. Il livello di studio preliminare della proposta di concessione rende tale eventualità se non del tutto inesistente, molto limitata.	Pianificazione degli interventi: preventiva individuazione di tutte le interferenze e attenta pianificazione degli interventi. Coordinamento con Enti Gestori: l'Amministrazione si farà parte attiva nel coordinamento dell'esecuzione delle opere con gli Enti Gestori dei sopra/sottoservizi presenti nell'area di intervento. Modalità operative e/o Indagini integrative: qualora necessarie, saranno previste, a carico del Concessionario, attività integrative di indagine per la verifica della presenza di sopra/sottoservizi non censiti e/o l'esecuzione delle attività mediante modalità operative in grado di mitigare il relativo rischio.		SI	Art. 8.1