



# Comune di Fidenza (PR)



## PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

Ai sensi dell'articolo 183 comma 15 D.lgs 50/2016 afferente la gestione e l'efficientamento energetico degli impianti termici e di illuminazione interna del Comune di Fidenza (PR)

SEZIONE	4
DOCUMENTO	4.5 - Matrice dei rischi
CATEGORIA	-
NOME FILE	REL_4.5_0.docx

CODICE	4.5
--------	-----

### Proponente

Mandataria

**Siram**  
by **VEOLIA**

Siram SpA

Via A. M. Mozzoni, 12  
20152 MILANO  
Tel. 02.412981

**Siram** S.p.A.  
Un Procuratore  
Ing. Marco Bongioni

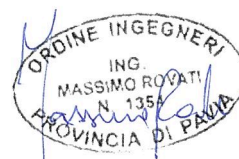
Mandante

**badia silvano**  
IMPIANTI ELETTRICI INDUSTRIALI  
ATTICOL  
Via E. Papini 27  
43036 Fidenza  
Tel. 0524 524169

Badia Silvano di  
Badia Andrea  
Via E. Papini 27  
43036 Fidenza  
Tel. 0524 524169

**BADIA SILVANO**  
di Badia Andrea  
FIDENZA (PR)

### Progettista







4.5 – MATRICE DEI RISCHI

FASE DI REALIZZAZIONE						
RISCHIO COSTRUZIONE						
Rischio che la realizzazione degli Interventi non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<b>Rischio normativo - regolamentare e politico</b>	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione delle opere	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X			Art. 16, c. 1, lettera b)
<b>Rischio amministrativo</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti	Ritardi nella realizzazione	X	X		Art. 6.1, c. 2, lett. b-bis) Art. 9.2, c. 1, lett. b) Art. 10.1
<b>Rischio espropri</b>	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	X			Art. 9.2., comma 1, lett. b)
<b>Rischio ambientale e/o archeologico</b>	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	Se evento di forza maggiore X	X		Non presente
<b>Rischio di progettazione</b>	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Art. 6.1, c. 3, Art. 6.1, c. 8 Art. 8, c. 1, lett. c) Art. 10.1, c. 1 Art. 10.3, comma 6 Art. 10.7 Art. 21, c. 2
<b>Rischio varianti di progetto</b>	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Art. 10.3



4.5 – MATRICE DEI RISCHI

FASE DI GESTIONE						
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ						
La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<b>Rischio di disponibilità</b>	Rischio che gli Impianti e/o i Servizi non siano disponibili ovvero non rispettino gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli Impianti	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance
<b>Rischio di gestione</b>	Rischio che i costi di gestione dei Servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i Servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei Servizi e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance





4.5 – MATRICE DEI RISCHI

ALTRI RISCHI						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<b>Rischio finanziario</b>	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 6.1, c. 8
<b>Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi</b>	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Art. 6.1, c. 1 Art. 10.2 Art. 10.7
<b>Rischio di fallimento del gestore</b>	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei Servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei Servizi		X		Art. 11
<b>Rischio di inflazione</b>	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi		X		Art. 18.1, c. 7
<b>Rischio delle relazioni industriali</b>	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e nei ritardi nella realizzazione			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
<b>Rischio commissionamento/ stakeholders</b>	E' il rischio che le opere non ricevano l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere alla loro realizzazione	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi			X	Il consenso degli stakeholder deve essere verificato e acquisito prima
<b>Rischio Operativo</b>	Rischio economico tout court	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i Servizi oggetto del contratto		X		La Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al partner privato e non prevede forme di garanzia pubbliche.