



I.P.A.B. "Emilio Biazzi"



PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO,
ai sensi dell'articolo 183, comma 15, D.lgs. n. 50/2016, afferente il Servizio Energia
e Impianti Elettrici, comprensivo dei lavori di riqualificazione energetica,
delle strutture che fanno parte dell'I.P.A.B. "Emilio Biazzi"

SEZIONE 4 – CONVENZIONE

DOCUMENTO Matrice dei rischi

CATEGORIA -

NOME FILE

CODICE

4.5

Proponente

Siram
by **VEOLIA**

SIRAM SpA
Via Bisceglie, 95
20152 MILANO
Tel. 02.412981

SIRAM SpA
Un Procuratore
Ing. Marco Bongioni

Progettista





4.5 – Matrice dei rischi

FASE DI REALIZZAZIONE						
RISCHIO COSTRUZIONE						
Rischio che la realizzazione degli Interventi non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione delle opere	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X			Art. 16, c. 1, lettera b)
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti	Ritardi nella realizzazione	X	X		Art. 6.1, c. 2, lett. b-bis) Art. 9.2, c. 1, lett. b) Art. 10.1
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	X			Art. 9.2., comma 1, lett. b)
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	Se evento di forza maggiore X	X		Non presente
Rischio di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Art. 6.1, c. 3, Art. 6.1, c. 8 Art. 8, c. 1, lett. c) Art. 10.1, c. 1 Art. 10.3, comma 6 Art. 10.7 Art. 21, c. 2
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Art. 10.3



PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

Ai sensi dell'articolo 183 comma 15 D.lgs. 50/2016 smi afferente al Servizio Energia ed efficientamento energetico dell'edificio I.P.A.B. "Emilio Biazzi" Castelvetro Piacentino (PC)

4.5 – Matrice dei rischi

FASE DI GESTIONE						
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ						
La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<i>Rischio di disponibilità</i>	Rischio che gli Impianti e/o i Servizi non siano disponibili ovvero non rispettino gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance
<i>Rischio di gestione</i>	Rischio che i costi di gestione dei Servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i Servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei Servizi e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance



4.5 – Matrice dei rischi

ALTRI RISCHI						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<i>Rischio finanziario</i>	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 6.1, c. 8
<i>Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi</i>	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Art. 6.1, c. 1 Art. 10.2 Art. 10.7
<i>Rischio di fallimento del gestore</i>	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei Servizi secondo gli <i>standard</i> stabiliti.	Possibile blocco dei servizi		X		Art. 11
<i>Rischio di inflazione</i>	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi		X		Art. 18.1, c. 7
<i>Rischio delle relazioni industriali</i>	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e nei ritardi nella realizzazione			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
<i>Rischio commissionamento/ stakeholders</i>	E' il rischio che le opere non ricevano l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere alla loro realizzazione	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi			X	Il consenso degli <i>stakeholder</i> deve essere verificato e acquisito prima
<i>Rischio Operativo</i>	Rischio economico <i>tout court</i>	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i Servizi oggetto del contratto		X		La Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al <i>partner</i> privato e non prevede forme di garanzia pubbliche.