

Concessione dell'organizzazione,  
promozione e gestione della manifestazione  
“Settembre Centese – Fiera di Cento”  
anni 2024 – 2028

Progetto di fattibilità  
**05- Matrice dei rischi**

Aprile 2024



Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro), minori ricavi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
<b>Rischio di progettazione generale e di dettaglio</b>	media	In ragione del ritardo nella progettazione di dettaglio della singola edizione, o dell'approvazione del progetto di dettaglio, può ritardare l'intera realizzazione della singola edizione	Il comune si impegna a formulare richieste di modifiche progettuali (non derivanti da errori e/o omissioni) se strettamente necessario e con congruo anticipo	NO	SI	Art. 20 Capitolato speciale
<b>Rischio di esecuzione del servizio difforme dal progetto</b>	minima	I maggiori costi coincidono con l'applicazione delle penalità da parte del concessionario.	L'esecutore principale del contratto è il concessionario, che può controllare ciascun elemento direttamente. Il rischio può profilarsi in caso di subappalto	NO	SI	CS art. 10
<b>Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto</b>	media	L'incremento dei costi dei fattori di produzione (noleggi, costo dell'energia etc.) può turbare l'equilibrio economico della concessione	Il concessionario, alla luce della durata pluriennale della concessione, può concludere contratti stabili con fornitori, moderandone le oscillazioni	NO	SI	CS art. 8
<b>Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori</b>	media	L'inadempimento di fornitori o subappaltatori può costringere il concessionario ad avvalersi di soluzioni di emergenza maggiormente onerose, o esporsi al rischio di applicazione delle penalità	Il concessionario, per le parti di servizio eseguite in subfornitura o subappalto, può programmare per tempo le attività e impiegare idonei strumenti contrattuali con fornitori e subaffidatari	NO	SI	CS art. 10
<b>Rischio di contrazione della domanda</b>	media	Il rischio di non crescita o contrazione della domanda di spazi espositivi è connesso con il rischio di contrazione della domanda di servizi fieristici da parte dell'utenza. I minori ricavi conseguenti possono incidere direttamente sulla remuneratività della concessione, tenendo conto della rigidità delle condizioni di servizio pubblico e dei trasferimenti comunali programmati	Il concessionario, alla luce della durata pluriennale della concessione, può concludere contratti stabili con gli espositori, moderando l'oscillazione della domanda.	NO	SI	CS art. 8
<b>Rischio di indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare</b>	bassa	La difficoltà nel reperire i mezzi per l'esecuzione delle componenti di servizio pubblico può costringere il concessionario ad avvalersi di soluzioni di emergenza maggiormente onerose, o esporsi al rischio di applicazione delle penalità	Le componenti di servizio pubblico consistono in prestazioni ragionevolmente reperibili sul mercato, anche tenendo conto dell'orizzonte di programmazione pluriennale	NO	SI	CS art. 8 e Parte IV
<b>Rischio amministrativo</b>	minima	Il mancato o tardivo reperimento delle autorizzazioni necessarie non di competenza esclusivamente comunale (essenzialmente quelle riferite al Codice dei beni culturali e al TULPS) possono comportare ritardi anche gravi nell'esecuzione di ciascuna edizione della Fiera, con conseguente mancato ricavo e applicazione di penali	Il Comune si impegna al coordinamento degli enti competenti per il rilascio delle necessarie autorizzazioni	NO	SI	Art. 11 Capitolato speciale
<b>Rischio normativo-politico-regolamentare</b>	bassa	Il mutamento unilaterale di orientamento da parte del comune in merito alla concessione del servizio, o l'introduzione di normative statali o sovramunicipali nuove e più stringenti, possono comprimere la remuneratività della Concessione.	L'autorità di regolazione coincide con l'autorità concedente, quindi nel contratto sono presenti i rimedi necessari a fare fronte a mutamenti di orientamento, in quanto tali modifiche sono riconducibili a fatti non imputabili al Concessionario. Il contratto contempla altresì il rischio di modifiche della legislazione come fatto non imputabile al Concessionario. In questi casi il contratto consente la revisione.	NO	SI	CS art. 8
<b>Rischio finanziario</b>	minima	Qualora, diversamente da quanto contemplato nel conto economico allegato al progetto, il Concessionario facesse investimenti e sostenesse costi finanziari, l'oscillazione dei tassi di interesse potrebbe erodere la remuneratività della Concessione	Il PEF non prevede investimenti e comunque si ritiene che sarebbero di entità modesta e non tali da pregiudicare seriamente l'equilibrio finanziario.	NO	SI	
<b>Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti</b>	bassa	Il tardivo o mancato pagamento da parte degli espositori potrebbe incidere sull'equilibrio finanziario della singola edizione.	La stessa molteplicità dei soggetti debitori appare idonea a mitigare il rischio. Inoltre è possibile per il concessionario realizzare rapporti commerciali stabili sul lungo periodo in ragione della durata pluriennale della Concessione.	NO	SI	CS art. 8